RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

LASPRO
CONSULTORES

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA ÚNICA DA COMARCA DE SANTA ROSA DE VITERBO DO ESTADO DE SÃO PAULO,

Recuperação Judicial

Processo n° 1001164-82.2023.8.26.0549

LASPRO CONSULTORES LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerida por **MARA EDITH LOURENÇO & CIA LTDA. ("Recuperanda"** ou **"Mara Edith"** ou **"Solar Supermercados")**, nos termos do artigo 22, II, alíneas "a" e "c", da Lei n° 11.101/2005, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** nos autos do processo principal[1], referente ao mês de **dezembro de 2023**, em conformidade com o Comunicado CG nº 786/2020 – TJSP.

[1] Pela r. decisão proferida nos autos do incidente processual nº 0000747-49.2023.8.26.0549, esse MM. Juízo assim decidiu naqueles autos: "Ciente quanto ao relatório apresentado pela Administradora Judicial. Certifique-se os autos da Recuperação Judicial, prosseguindo-se naqueles autos".

72-1190 CT | NN / LS|RJ2|RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

LASPRO
CONSULTORES

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO 4
Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda 5
I.1. Visão Geral 5
Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais 6
II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) 6
II.1.1. Evolução do Ativo Total 6
II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total) 8
II.1.3. Patrimônio Líquido 8
II.1.4. Evolução das Contas de Resultado 9
II.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros 9
II.3. Demonstração do Fluxo de Caixa 10
II.4. Evolução Mensal de Colaboradores 10
Anexo III – Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial 11
Anexo IV – Relatórios de Diligências Realizadas 12
Anexo V – Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares 50
Anexo VI - Cronograma Processual 51
Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020 52
Glossário: 53

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

LASPRO
CONSULTORES

SUMÁRIO EXECUTIVO

No exercício de 2023, a **Mara Edith** apresentou **faturamento líquido** na ordem de **R$ 163,7 milhões**, montante este insuficiente para cobrir os gastos reconhecidos no período, evidenciando **prejuízo líquido de R$ 36,1 milhões**. Destaca-se que o **endividamento**, somou **R$ 142,4 milhões**.

Cabe mencionar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive, sob as penas do artigo 171, da Lei nº 11.101/2005.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, a Administradora Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para prestar quaisquer esclarecimentos que sejam reputados necessários.

Santa Rosa de Viterbo, 19 de março de 2024.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-1190 CT | NN / LS|RJ2|RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda

I.1. Visão Geral

A **MARA EDITH LOURENÇO & CIA LTDA.**[2], fundada em 1996, tem por objeto social o "comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios – supermercados; comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal e comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios".

Consoante informação extraída da Junta Comercial do Estado de São Paulo ("JUCESP") – última alteração contratual em 17 de outubro de 2023, figuram como sócias administradoras da sociedade empresária as Sras: **(*i*) MARA EDITH LOURENÇO**; e **(*ii*) MARISE MIRIAN LOURENÇO.**

Sócios	Quotas	Valor	%
Mara Edith Lourenço	1.242.720	R$ 1.242.720,00	50%
Marise Mirian Lourenço	1.242.720	R$ 1.242.720,00	50%
Total Capital Social	**2.485.440**	**R$ 2.485.440,00**	**100%**

Abaixo, segue quadro ilustrativo das atuais filiais da Recuperanda e respectivos objetos sociais:

#	CNPJ	Endereço	Objeto social
1	01.523.743/0004-51	Rua Caetano Eleutério, nº 457, CEP 14270-000, Santa Rosa de Viterbo/SP	Comércio varejista de gás liquefeito e petróleo (GLP)
2	01.523.743/0006-13	Avenida Professora José Dilermano Ribeiro, nº 370, CEP 14270-000, Santa Rosa de Viterbo/SP	Comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios - supermercados; comércio varejista de gás liquefeito de petróleo (GLP) e restaurantes e similares.
3	01.523.743/0007-02	Rua 13 de maio, nº 934, CEP 14270-000, Santa Rosa de Viterbo/SP	Comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios - supermercados; lanchonetes, casas de chá, de sucos e similares; atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários, comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios e restaurantes.comércio varejista de gás liquefeito de petróleo (GLP) e restaurantes e similares.
4	01.523.743/0008-85	Rua XV de novembro, nº 1145, CEP 13650-000, Santa Cruz das Palmeiras/SP	Comércio varejista de combustíveis para veículos automotores e comércio varejista de lubrificantes.
5	01.523.743/0009-66	Rua Dr. Neje Farah, nº 333, CEP 13720-000, Santa Cruz das Palmeiras/SP	Comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios - supermercados; comércio varejista de gás liquefeito de petróleo (GLP) e restaurantes e similares; lanchonetes, casas de chá, de sucos e similares; comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal; atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários, comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios e restaurantes. .
6	01.523.743/0010-08	Rua Professor José Dilermando Ribeiro, nº 370, sala 01, CEP 14270-000, Santa Rosa de Viterbo/SP	Comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios - supermercados; comércio varejista de gás liquefeito de petróleo (GLP) e restaurantes e similares; lanchonetes, casas de chá, de sucos e similares; restaurantes e similares e comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios e restaurantes.
7	01.523.743/0012-61	Avenida Professor João Fiúsa, nº 3001, CEP 14024-260, Ribeirão Preto/SP	Comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios - supermercados; lanchonetes, casas de chá, de sucos e similares;atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários; comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios e administração de cartão de crédito.

[2] Matriz

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de dezembro de 2023, prestadas pela Recuperanda, de forma comparativa ao período anterior.

II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (R$)	nov/2023	dez/2023
Ativo	**111.717.307**	**109.317.428**
Ativo Circulante	**39.919.892**	**37.655.619**
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.297.735	6.212.292
Títulos de Capitalização	200.000	200.000
Contas a Receber	5.971.602	6.133.866
Contrato de Mútuo	2.000.000	2.000.000
Adiantamentos	2.122.203	2.410.902
Tributos a Recuperar	62.354	62.537
Comodato/Consignação/Demonstração	946.825	974.770
Estoque	23.319.174	19.661.252
Ativo Não Circulante	**71.797.415**	**71.661.810**
Bloqueio Judicial	5.292.414	5.304.280
Consórcios	155.931	155.931
Imobilizado	66.190.742	66.043.271
Intangível	158.327	158.327
Passivo	**111.717.307**	**109.317.428**
Passivo Circulante	**27.274.555**	**27.560.185**
Empréstimos e Financiamentos	4.952.866	5.648.500
Fornecedores	2.387.352	5.929.383
Obrigações Tributárias	2.197.061	2.427.847
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	3.395.433	3.297.429
Outras Contas a Pagar	13.395.018	9.282.259
Comodato/Consignação/Demonstração	946.825	974.770
Passivo Não Circulante	**114.490.135**	**114.824.351**
Empréstimos e Financiamentos	26.866.868	27.333.413
Impostos e Contribuições	4.642.555	4.782.654
Recuperação Judicial	82.980.712	82.708.284
Patrimônio Líquido	**- 30.047.383**	**- 33.067.108**
Capital Social	2.485.440	2.485.440
Lucros / Prejuízos Acumulados	579.322	579.322
Lucros / Prejuízos do Exercício	**- 33.112.145**	**- 36.131.870**

II.1.1. Evolução do Ativo Total

O **Ativo** soma a importância próxima a R$ 109,3 milhões no mês de dezembro de 2023, com redução de 2% em relação ao mês anterior. A evolução dos últimos seis meses consta no gráfico a seguir:

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

Representando 60% dos **Ativos**, o **Imobilizado** perfez R$ 66.043.271, ante R$ 66.190.742 em dezembro de 2023, indicando o reconhecimento das depreciações dos ativos.

- A Recuperanda forneceu a relação geral de bens, com informações de valores de aquisição e depreciação reconhecida até o mês de dezembro de 2023.

Os **Estoques** representam **18%** dos Ativos no mês de dezembro de 2023, com R$ 19,7 milhões, redução de 16% em relação ao mês de novembro/2023.

- Esta Administradora Judicial destaca que, no período, a Recuperanda forneceu os relatórios de estoques por filial.

Os **Clientes** aumentaram em 3% no mês de dezembro de 2023, perfazendo R$ 6,1 milhões, ante R$ 6 milhões em novembro de 2023.

Contas a Receber	Valor [R$]	%
Clientes Diversos	374.206	6%
Cartão de Crédito	5.234.124	85%
Cheques em Cobrança	525.536	9%
Total em 30/12/2023:	**6.133.866**	**100%**

- Nota-se que 85% dos recebíveis são relativos ao Cartão de Crédito.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)

O grupo **Recuperação Judicial**, no montante de R$ 82,7 milhões, representa 76% do Endividamento.

Destaca-se que as obrigações com **Empréstimos e Financiamentos** representam **23%** do **Endividamento**, classificado no Passivo Circulante e Não Circulante, no valor de R$ 33 milhões.

As **Obrigações Tributárias, Trabalhistas e Previdenciárias, Impostos e Contribuições** somaram R$ 10,5 milhões, representando 7% do Endividamento.

II.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido**, no mês de dezembro de 2023, foi **negativo** em R$ 33,1 milhões.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

II.1.4. Evolução das Contas de Resultado

Demonstração do Resultado do Exercício	nov/23	dez/23	Acumulado
Receita Operacional Bruta	**13.855.376**	**16.248.743**	**176.498.218**
(-) Deducoes da Receita Operacional	- 946.724	- 1.176.527	- 12.751.374
Receita Líquida	**12.908.651**	**15.072.216**	**163.746.844**
(-) Custo dos Produtos Vendidos	- 11.617.130	- 14.584.130	- 155.614.703
= Resultado Bruto	**1.291.521**	**488.086**	**8.132.141**
(=) Despesas Operacionais	**- 3.434.175**	**- 3.204.084**	**- 35.659.354**
(-) Despesas de Vendas	- 536.913	- 471.050	- 5.835.766
(-) Despesas Administrativas	- 2.857.425	- 2.707.147	- 28.990.170
(-) Despesas Tributarias	- 173.852	- 195.698	- 2.566.781
(+/-) Outros Resultados Operacionais	134.015	169.811	1.733.363
= Resultado Operacional Líquido	**- 2.142.654**	**- 2.715.998**	**- 27.527.213**
(=/-) Resultado Financeiro	**- 204.445**	**- 303.727**	**- 8.604.657**
(+) Receitas Financeiras	78.265	97.792	2.743.946
(-) Despesas Financeiras	- 282.710	- 401.519	- 11.348.603
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**- 2.347.099**	**- 3.019.725**	**- 36.131.870**
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	**- 2.347.099**	**- 3.019.725**	**- 36.131.870**

No exercício de 2023, a Recuperanda auferiu **Receita Líquida** na ordem de R$ 163,7 milhões. Os **Custos** somaram R$ 155,6 milhões, consumindo **95% da Receita Líquida**.

As **Despesas Administrativas** foram as mais representativas, somando R$ 29 milhões em 2023, equivalentes a 17% da Receita Líquida acumulada, destacando as Despesas com Pessoal.

O **Resultado Financeiro**, em 2023, foi evidenciado em despesa de R$ 8,6 milhões, sendo a rubrica de maior relevância a de *"Despesas Financeiras"* com R$ 11,3 milhões.[3]

Desta forma, denota-se que a Recuperanda apurou **resultado líquido negativo de R$ 36,1 milhões** no período.

II.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23
Liquidez Imediata	0,53	0,33	0,34	0,35	0,4	0,23
Liquidez Seca	0,41	0,37	0,38	0,64	0,61	0,65
Liquidez Corrente	1,03	0,96	0,9	1,65	1,46	1,37
Liquidez Geral	0,36	0,34	0,34	0,32	0,32	0,26
Índices de Estrutura de Capitais	**jul/23**	**ago/23**	**set/23**	**out/23**	**nov/23**	**dez/23**
Endividamento	-7,81	-6,73	-6,34	-5,01	-4,72	-4,31
Composição do Endividamento	0,35	0,35	0,35	0,17	0,19	0,19
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,97	1,01	1,03	0,76	0,79	0,88
Instrumentos Financeiro	**jul/23**	**ago/23**	**set/23**	**out/23**	**nov/23**	**dez/23**
Capital Circulante Líquido	1.757.180	-2.013.152	-4.966.312	15.621.690	12.645.337	10.095.433

[3] Conforme reportado, trata-se da baixa do Fundo de Comércio na filial localizada em Tambaú-SP, cuja contrapartida do valor efetivamente pago pela Mara Edith (perdas) ocorreu nas Despesas Financeiras.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

II.3. Demonstração do Fluxo de Caixa

No período, a Recuperanda forneceu o relatório gerencial do fluxo de caixa, com entradas e saídas, de forma diária, relativa ao mês de dezembro de 2023.

II.4. Evolução Mensal de Colaboradores

A seguir, segue a movimentação dos colaboradores, conforme a Folha de Pagamento disponibilizada, matriz e filiais, referente aos meses de outubro a dezembro de 2023.

Conforme reportado em relatório pretérito, a Recuperanda realizou a devolução da Loja de Tambaú/SP (filial 01.523.743/0010-08) em outubro/2023, motivo pelo qual houve as 22 rescisões dos funcionários.

Matriz/Filial	CNPJ	out/23				nov/23				dez/23			
		Trabalhando	Férias	Afastados	Demitidos	Trabalhando	Férias	Afastados	Demitidos	Trabalhando	Férias	Afastados	Demitidos
Matriz	01.523.743/0001-09	29	5	0	0	34	1	0	3	34	0	0	2
Filial	01.523.743/0006-13	89	4	2	11	98	1	4	4	100	1	6	2
Filial	01.523.743/0007-02	53	6	1	5	55	1	1	6	57	0	2	3
Filial	01.523.743/0008-85	8	1	0	0	9	0	0	0	9	0	0	0
Filial	01.523.743/0009-66	70	9	2	4	9	0	0	0	79	0	6	4
Filial	01.523.743/0010-08	0	0	0	22	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Filial	01.523.743/0012-61	59	0	0	4	53	0	1	9	52	0	2	5

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

Anexo III – Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

Às fls. 4861/4869, a Recuperanda apresentou a Relação de Credores relativa ao artigo 51, inciso III, da Lei 11.101/05, bem como o seu endividamento extraconcursal.

A seguir, demonstra-se o resumo do endividamento concursal:

Classe		Valor
Classe II	R$	5.740.859,00
Classe III	R$	78.466.599,00
Total	**R$**	**84.207.458,00**

Às fls. 6341/6752 e 6755/6781, o Plano de Recuperação Judicial ("PRJ") foi devidamente apresentado pela Recuperanda nos autos.

Às fls. 6790/6806, esta Auxiliar apresentou o Relatório sobre o Plano de Recuperação Judicial, nos termos do artigo 22, II, *h*, da Lei 11.101/2005.

Em 26 de fevereiro de 2024, o Edital de Aviso de Recebimento do Plano de Recuperação Judicial foi disponibilizado no Diário de Justiça Eletrônico ("D.J.E.").

Portanto, o Plano de Recuperação Judicial ainda não foi objeto de deliberação e votação pelos credores em Assembleia Geral de Credores, tampouco há decisão do MM. Juízo Recuperacional acerca da homologação [ou não] do Plano de Recuperação Judicial da Devedora, razão pela qual esta Auxiliar deixa de relatar eventual acompanhamento e cumprimento do Plano de Recuperação Judicial.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

Anexo IV – Relatórios de Diligências Realizadas

RELATÓRIO DE DILIGÊNCIAS	
Data	20/12/2023
Local	CNPJ 01.523.743/0006-13 - Av. Professora José Dilermando Ribeiro, nº 370 Jardim Julio Moretti, Cidade Santa Rosa de Viterbo – SP, CEP 14270-000
Responsável	Sra. Marise Miriam Lourenço
Preposto	Antonio Carlos Quintiliano
Informações Obtidas	A diligência, conduzida pelo Sr. Denis Augusto Fonseca - Prestador Serviço Consultoria

Visual da empresa

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

Área Contabilidade/Financeiro/Compra

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

Área Adega

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

Área Padaria

Área Rotisseria/Laticínios

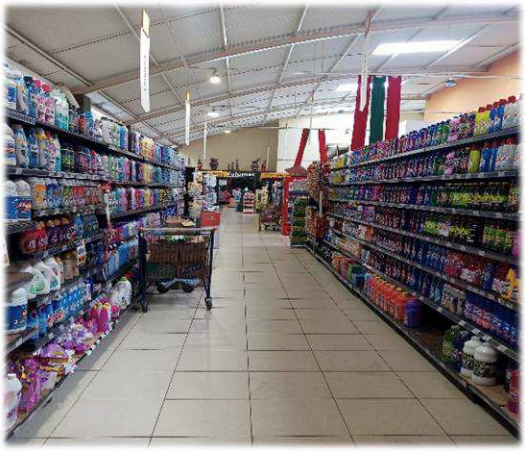
Área Refrigerantes

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

Área Açougue/Frios

Área Hortifruti

Área Gôndolas



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

Área dos Caixas

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.

Área Restaurante

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 19/03/2024 às 13:42 , sob o número WSRV24700040378 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001164-82.2023.8.26.0549 e código CZuMAG3R.